Os mercados correm o risco de um abuso devido ao aumento da demanda por capital?

A demanda por investimentos está aumentando em toda a economia global. Os governos estão aumentando os gastos com defesa, infraestrutura e segurança energética, enquanto as empresas continuam investindo em inteligência artificial, redes digitais e capacidade produtiva. Essa dinâmica afeta o crescimento, as condições de financiamento e a alocação de capital entre os diferentes mercados.

A medida que as necessidades de financiamento dos setores público e privado aumentam simultaneamente, os investidores precisam prestar mais atenção à forma como o capital é captado, ao seu custo e à maneira como é alocado. No contexto do Annual Outlook, este tema analisa se os mercados financeiros podem absorver o aumento da demanda por capital e sustentar a próxima fase de crescimento impulsionado pelos investimentos.

VISÃO SANTANDER PRIVATE BANKING

Os mercados enfrentam uma demanda crescente por capital, em um contexto no qual seu custo e a seletividade dos investidores ganham cada vez mais importância. O financiamento contínua disponível nos mercados públicos e privados, sustentado por balanços sólidos, fontes diversificadas de financiamento e uma demanda contínua por oportunidades de investimento de longo prazo. .

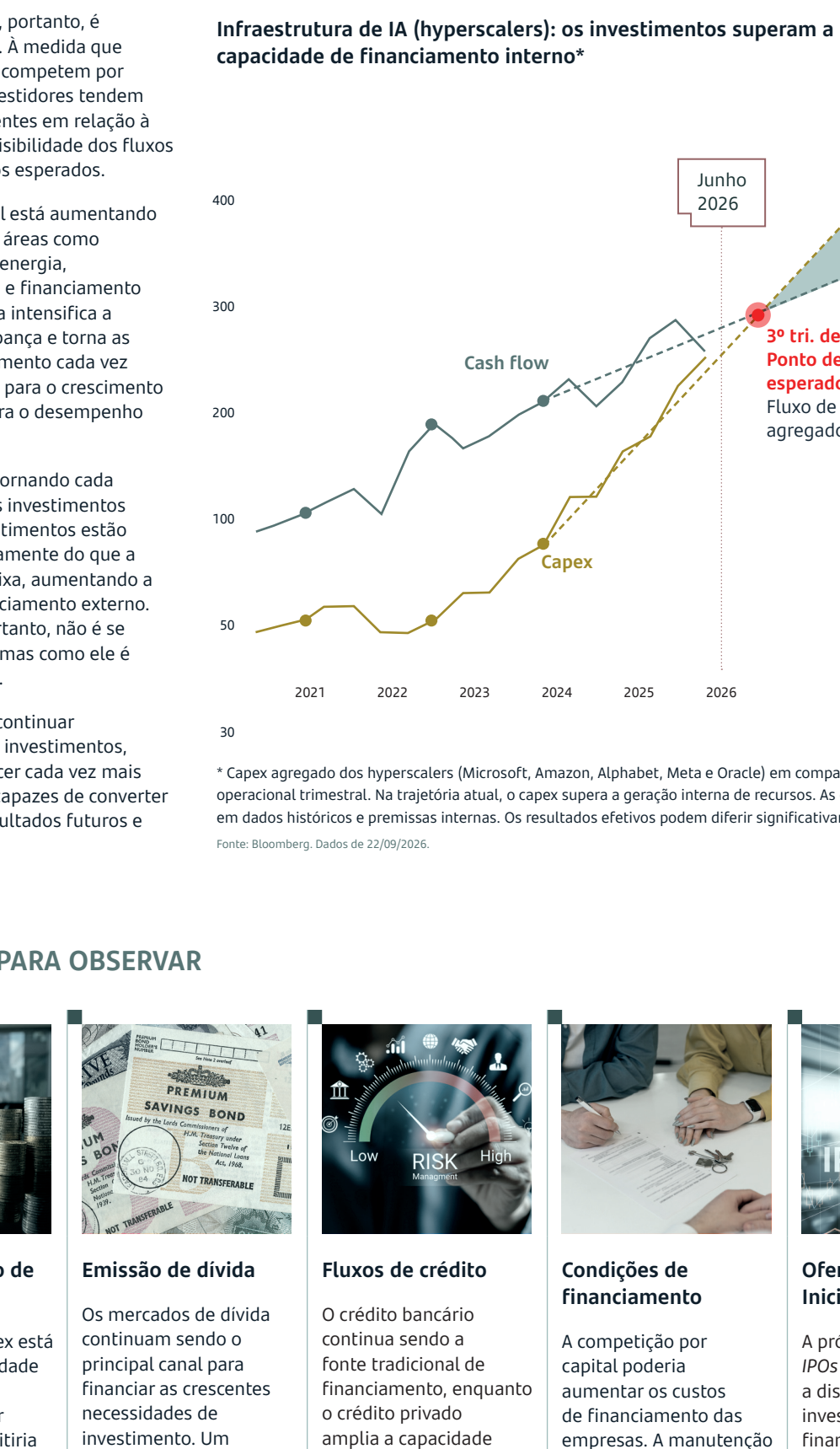
Nosso cenário central, portanto, é de maior seletividade. À medida que governos e empresas buscam financiamento, os investidores tendem a se tornar mais exigentes em relação à solidez financeira, à visibilidade dos fluxos de caixa e aos retornos esperados.

A demanda por capital está aumentando simultaneamente em áreas como inteligência artificial, infraestrutura, defesa e investimento público. Essa dinâmica intensifica a competição pela poupança e torna as condições de financiamento cada vez mais relevantes tanto para o crescimento econômico quanto para o desempenho dos mercados.

Essa pressão está se tornando cada vez mais evidente nos investimentos corporativos. Os investimentos estão crescendo mais rapidamente do que a geração interna de caixa, aumentando a dependência de financiamento externo. A questão central, portanto, não é se há capital disponível, mas como ele é alocado e a que custo.

Os mercados podem continuar financiando o ciclo de investimentos, mas tendem a depender cada vez mais empresas e projetos capazes de converter investimentos em resultados futuros e geração de caixa.

Infraestrutura de IA (hyperscalers): os investimentos superam a capacidade de financiamento interno*



* Capex agregado dos hyperscalers (Microsoft, Amazon, Alphabet, Meta e Oracle) em comparação com o fluxo de caixa operacional trimestral. Na trajetória atual, o capex supera a geração interna de recursos. As estimativas são baseadas em dados históricos e premissas internas. Os resultados efetivos podem diferir significativamente.

Fonte: Bloomberg, Dados de 22/09/2025.

CINCO SINAIS PARA OBSERVAR



Geração de fluxo de caixa

O aumento do capex está reduzindo a capacidade de financiamento interno. Uma maior monetização permitiria recuperar o fluxo de caixa livre e reduzir a dependência de financiamento externo.

INDICADORES

Fluxo de caixa livre, cobertura de capex, margens operacionais e retorno sobre o capital investido.

Emissão de dívida

Os mercados de dívida continuam sendo o principal canal para financiar as crescentes necessidades de investimento. Um volume sustentado de emissões, acompanhado por uma ampliação ordenada de preços, apoiaria nosso cenário central.

INDICADORES

Emissões de dívida investment grade, atividade de refinanciamento corporativo e concessões em novas emissões.

Fluxos de crédito

O crédito bancário continua sendo a fonte tradicional de financiamento, enquanto o crédito privado amplia a capacidade de financiamento disponível. A continuidade do crescimento do crédito apoiaria os investimentos em toda a economia.

INDICADORES

Captação de recursos, volumes de crédito, condições de financiamento, inadimplência e taxas de recuperação.

Condições de financiamento

A competição por capital poderá aumentar os custos de financiamento das empresas. A manutenção dos spreads em níveis contidos apoiaria os investimentos, enquanto uma ampliação persistente sinalizaria maior seletividade.

INDICADORES

Spreads de crédito corporativo, níveis de CDS, prêmios de novas emissões e custos de financiamento.

Ofertas Públicas Iniciais (IPO)

A próxima onda de IPOs colocará a prova a disposição dos investidores para financiar algumas das empresas de crescimento mais ambiciosas do mercado. Uma forte demanda dos investidores por IPOs de laboratórios de IA reforçaria a capacidade de financiamento dos mercados acionários.

INDICADORES

Volume de operações, níveis de subscrição, valuations e desempenho após a oferta.

TRÊS CONCLUSÕES DE INVESTIMENTO

01
Buscar exposição ao ecossistema de financiamento

Os investimentos em IA exigem financiamento por meio de dívida, capital próprio e mercados privados. À medida que o capital se torna mais seletivo, as instituições financeiras poderiam se beneficiar de uma maior demanda por serviços de underwriting, assessoria e mercados de capitais.

02
Olhar além dos mercados públicos

Os mercados privados ampliam as possibilidades de diversificação por meio de infraestrutura, crédito privado secundário e private equity. Também oferecem acesso a empresas inovadoras antes dos IPOs, em uma fase na qual uma parcela relevante da criação de valor pode ocorrer.

03
Priorizar estruturas de capital sólidas

A competição por capital cria oportunidades, mas também aumenta os riscos associados a estruturas financeiras frágeis e ao excesso de alavancagem. Uma análise rigorosa e uma seleção criteriosa de crédito tornam-se mais importantes à medida que os mercados aumentam a diferenciação entre os tomadores.

#3 COMPETIÇÃO PELO CAPITAL

O ciclo de investimentos continua, mas a competição por capital está aumentando. Esse contexto favorece os intermediários financeiros, a exposição aos mercados privados e uma disciplina rigorosa na subscrição de riscos.

Santander Private Banking

AVISO LEGAL IMPORTANTE

Geral

Este documento foi elaborado pelo departamento Santander Wealth Management & Insurance Division, uma unidade de negócio global do Banco Santander, S.A. (doravante "BAM", juntamente com suas afiliadas, o "Grupo"). As opiniões, estimativas e projeções contidas neste documento são previsões econômicas e informações preparadas de diversas fontes, incluindo entidades terceiras consideradas fidedignas. No entanto, o Santander não garante a sua precisão, integridade ou atualidade, pondendo alterá-las sem aviso prévio. As opiniões aqui expressas podem divergir das de outras unidades do Santander. Este documento destina-se exclusivamente a fins informativos. Não constitui aconselhamento em investimentos nem está ligado a qualquer objetivo de investimento específico ou perfil de adequação de investidor. Não representa uma oferta, solicitação ou recomendação de compra ou venda de títulos, instrumentos financeiros ou produtos financeiros (coletivamente, os "Ativos Financeiros") e não deve ser considerado como única fonte para qualquer decisão de investimento. A receção deste documento não estabelece uma relação de consultoria de investimentos entre qualquer pessoa ou entidade do Grupo e a "BAM" ou o "Santander". O conteúdo deste documento foi parcialmente gerado com o auxílio de inteligência artificial. O Santander não oferece garantia quanto a previsões ou os desempenhos atual ou futuro, de qualquer mercado ou Ativo Financeiro. O desempenho passado não é indicativo de resultados futuros. Os investimentos envolvem riscos, incluindo a possível perda do principal, para vendedores agindo jurisdição ou para determinados perfis de investidor. Salvo disposição expressa nos documentos legais que regem um Ativo Financeiro, esses ativos não estão assegurados ou garantidos por qualquer entidade governamental (incluindo o FDIC), não são depósitos bancários e envolvem risco, incluindo risco de mercado, cambial, de crédito, de liquidez e de contraparte, podendo resultar na perda total do capital investido. Os investidores devem consultar os seus próprios assessores financeiros, legais e fiscais para determinar a adequação de qualquer investimento aos seus objetivos, situação financeira e tolerância ao risco antes de tomarem qualquer decisão de investimento. O Santander e os seus colaboradores podem deter posições nos Ativos Financeiros referidos, atuar como contraparte, intermediário ou consultor das entidades emissoras ou prestar-lhes serviços. As informações aqui contidas são confidenciais e não podem ser reproduzidas ou distribuídas sem autorização prévia escrita do WMI. Qualquer materialização de riscos poderá comprometer as projeções financeiras e não reproduzidos em conformidade com as práticas normais de mercado. Determinados produtos complexos ou de risco elevado podem ser oferecidos apenas a clientes com a categoria de Clientes Profissionais ou considerados inadequados para Clientes Não Profissionais.

Adendas específicas por País

Espaço Econômico Europeu: Para Clientes Não Profissionais, Profissionais e Contrapartes Elegíveis na UE/EEE, consulte os seus avisos de natureza informativa. Instrumentos financeiros complexos podem não estar disponíveis ou ser inadequados para determinados clientes classificados como Não Profissionais. **Reino Unido:** Para Clientes Não Profissionais e Profissionais. Promoção financeira aprovada por uma entidade autorizada pela FCA ao abrigo do COBS 4. Os preços de risco devem ser justos, claros, verdadeiros e com o mesmo destaque que o texto principal. Clientes Não Profissionais não recebem aconselhamento personalizado e podem estar sujeitos a restrições ao acesso a produtos complexos. **Santander Private Banking International "SPBI" (Banco Santander International S.A. Sucursal ADGM) e Santander Private Banking International Commercial sob licença da Autoridade de Serviços Financeiros de Dubai (Dubai Financial Services Authority - "DFSA") ou a Autoridade de Serviços Financeiros de Dubai (Dubai Financial Services Authority, "DFSA") não são depósitos ou outras obrigações de, ou garantidos pelo Santander, e podem estar sujeitos a perda de investimento, incluindo, sem limitação, risco de mercado e de câmbios, flutuações de valor e possível perda do valor do principal investido. Nenhuma autoridade de fiscalização pública emitiu material, termos medidas para verificar as informações nele contidas, nem assume nenhuma responsabilidade por seu conteúdo. As informações fornecidas neste material não constituem consultoria tributária ou jurídica. Em relação aos Títulos, todos os investidores devem conduzir sua própria investigação e pesquisa independentes e devem consultar seus próprios assessores financeiros, legais e fiscais independentes sobre qualquer investimento. Os valores mobiliários podem não ser adequados para todos os investidores e a oferta pode ser restrita em determinadas jurisdições particulares e a situação financeira dos investidores. Em caso de dúvidas sobre este material ou seus investimentos, entre em contato com o gerente ou consultor de finanças pessoais. O Santander e seus respectivos conselheiros, diretores, advogados, funcionários e representantes não assumem nenhum tipo de responsabilidade por perdas ou reivindicações incorridas ou sofridas por qualquer pessoa com base em todo ou qualquer parte deste material, ou decorrentes disso. Em relação aos Títulos, o Santander e suas afiliadas podem, de tempos em tempos, sujeitos a limitações legais ou contratuais e representantes: (i) podem ter ou tiveram interesses nos títulos (ações ou opções compradas, vendidas ou outro); (ii) poderão, a qualquer momento, comprar ou vender os títulos, como principal ou agente/em; (iii) poderão atuar ou ter atuado como consultor, subscritor, distribuidor, direitor, gestor ou executivo das empresas mencionadas neste material; (iv) podem receber remuneração, direta ou indiretamente, de terceiros em relação aos títulos; (v) podem ter ou ter a ter relações comerciais ou interesses financeiros em empresas cotadas em bolsa ou não cotadas em bolsa mencionadas neste material; e (vi) podem ter acesso a outras informações de seu interesse que não estejam disponíveis para o público. **Brasil:** Para Investidores Não Profissionais. Qualificados e Profissionais Este material tem caráter meramente informativo e não constitui oferta pública e prestação de serviços financeiros nos termos da legislação brasileira. Os investimentos aqui apresentados podem não ser adequados ao seu perfil, objetivos, situação financeira ou necessidades individuais. Os Ativos Financeiros mencionados podem não ser adequados à sua liquidez). Recomenda-se a leitura atenta das condições de cada produto antes da subscrição. Este material não constitui relatório de análise, conforme a Resolução nº 20/2021 da Comissão de Valores Mobiliários. **México:** Para Investidores Não Profissionais e Institucionais. Ofertas públicas a investidores não profissionais exigem um prospecto registrado na CNBV. Produtos complexos só podem ser distribuídos ao abrigo de exceções para Investidores Institucionais ou Sofisticados. **Chile:** Para Investidores Não Profissionais e Qualificados. Este documento destina-se exclusivamente a clientes do Banco Santander-Chile e tem caráter meramente informativo. Qualquer recomendação contida é meramente indicativa, não implicando compromisso ou responsabilidade por parte do Santander. As informações fornecidas são de fontes consideradas como fidedignas, no entanto o Santander não garante a sua precisão ou integridade. **Peru:** Para Investidores Institucionais e Qualificados. Este material não constitui oferta, pretende convite à subscrição de qualquer produto. **Outros (Ásia / MENA / LATAM):** Conforme classificação local. As regras de divulgação, prospeto e adequabilidade (suitability) variam e legislação local. Produtos complexos transfronteiriços são frequentemente restritos a investidores institucionais. **Aviso Especial relativo ao Banco Santander International SA (Sucursal DIFC):** O Banco Santander International SA (Sucursal DIFC) é uma sucursal do Banco Santander International SA com registro no Dubai International Financial Center ("DIFC") e licenciada e regulada pela Dubai Financial Services Authority ("DFSA") para a condução de atividades financeiras no DIFC. Banco Santander International SA (Sucursal DIFC) comercializa e promove um amplo conjunto de produtos e serviços oferecidos pelo grupo e prestá serviços de consultoria e de intermediação em relação a soluções bancárias privadas oferecidas pelo Banco Santander International SA. Os termos iniciados em letra maiúscula usados nesta seção devem ser interpretados conforme os significados estabelecidos no Módulo de glossário do regulamento da DFSA. Os serviços ou produtos financeiros oferecidos pelo Banco Santander International SA (Sucursal DIFC) não estão disponíveis para pessoas que não sejam Clientes Profissionais do Centro. O Banco Santander International SA (Sucursal DIFC) não possui endosso de Cliente de varejo em sua licença da DFSA e, portanto, não pode prestar serviços a Clientes de Varejo (conforme definido no Módulo de Conduta de Negócios da DFSA). Em razão disso, este material destina-se a distribuição somente para clientes profissionais (conforme definição no Módulo de Conduta nos Negócios da DFSA), não sendo autorizada sua entrega ou utilização por qualquer outra pessoa. O Banco Santander International SA (Sucursal DIFC) não presta serviços financeiros a Clientes de Varejo. Qualquer referência a produtos financeiros, serviços ou promoveu, como parte de sua oferta de produtos no DIFC, produtos financeiros com base no fato de que esses produtos atendam aos padrões de conformidade da Sharia. Se necessário, busque orientação independente junto a um terceiro qualificado sobre a conformidade ou não com a Sharia em relação a um produto ou serviço financeiro **Aviso Especial para Fundos (DIFC).** Se este material estiver relacionado à oferta de cotas de um Fundo (conforme definido na Collective Investment Law, DIFC Law No. 2 of 2010), observe que o Fundo não está sujeito a nenhum regime de supervisão ou aprovação pela DFSA. A DFSA não é responsável por examinar ou por responsabilidade pela análise ou verificação de qualquer Prospecto ou outros documentos relacionados a cotas de um fundo. As Cotas (conforme definidas na Collective Investment Law, DIFC Law No. 2 of 2010) às quais este material, o prospecto ou fundo ou outros documentos relacionados se referem poderão apresentar iliquidez e/ou estar sujeitas a restrições quanto à sua revenda. Os potenciais adquirentes devem realizar sua própria diligência (due diligence) em relação às cotas. Uma cópia do Prospecto do Fundo está disponível para os investidores mediante solicitação. Se este material estiver relacionado à oferta de cotas de um fundo do Mercado Monetário (conforme definido na DFSA Collective Investment Rules), o investidor deverá estar ciente da diferença entre a natureza de uma cota de um Fundo do Mercado Monetário e a de um Depósito (conforme definido nas DFSA Collective Investment Rules). O capital investido em um Fundo do Mercado Monetário não é garantido e existe o risco de que qualquer investidor perca parte ou a totalidade do capital investido. Os investidores deverão estar cientes de que o valor das cotas de Fundos do Mercado Monetário poderá oscilar em razão de flutuações nos preços de mercado dos títulos subjacentes mantidos pelo Fundo de diversos tipos, incluindo, entre outros, risco de mercado, risco de crédito e risco de contraparte. Os serviços ou produtos financeiros não disponibilizados exclusivamente a Clientes Profissionais ou Contrapartes de Mercado (conforme definidos no FSRA Conduct of Business Rulebook). A Sucursal ADGM não está autorizada a prestar serviços a Clientes de Varejo. Portanto, este material destina-se exclusivamente à distribuição a Clientes Profissionais ou Contrapartes de Mercado e não deve ser repassado a qualquer outra pessoa. Nenhuma autoridade pública ou qualquer outra pessoa. A FSRA não assume qualquer responsabilidade pelo conteúdo deste material, incluindo qualquer relatórios ou dados externos aos quais este material faça referência ou que este sejam reproduzidos, tampouco aprova ou verifica as informações aqui apresentadas, não cabendo à FSRA qualquer responsabilidade por tais informações. A Sucursal ADGM não presta qualquer Serviço Financeiro no ou a partir do ADGM em conformidade com a Sharia e, no âmbito de sua oferta de produtos no ADGM, não oferece nem promove investimentos ou produtos financeiros com base no fato de que esses investimentos ou produtos financeiros atendem aos padrões de conformidade da Sharia. Se este material estiver relacionado à oferta de Cotas de um Fundo (conforme definido na Seção 106 do Financial Services and Markets Regulations 2015 – "FSMR"), observe que o Fundo não está sujeito a qualquer forma de regulamentação ou aprovação pela FSRA